Finanziato dall'Unione europea

PSR LOMBARDIA L'INNOVAZIONE METTE RADICI

Regione Lombardia

Complemento per lo Sviluppo Rurale del Piano Strategico Nazionale della PAC 2023-2027 della Regione Lombardia

Intervento SRH04 – Azioni di informazione

PROGETTO BRAVO

ANALISI SOSTENIBILITA' ECONOMICA - DOTT. CAMPIOTTI

Per gestire un'azienda in modo efficace, non è sufficiente interpretare la situazione in modo soggettivo; è fondamentale disporre di dati oggettivi che permettano di comprendere chiaramente le opzioni disponibili. Lo strumento che consente di ottenere tali dati è il controllo di gestione. Un'analisi condotta nel 2022 su 150 aziende di produzione di latte DOP situate nel nord Italia ha fornito risultati particolarmente significativi. Dallo studio è emerso che la variabilità delle performance aziendali non è imputabile ai differenti prezzi del latte praticati dalle varie aziende, ma dipende principalmente dal livello gestionale adottato, ovvero dalla capacità di implementare un controllo di gestione efficace, che comprenda la misurazione, la valutazione, la correzione e il miglioramento delle operazioni aziendali. Pertanto, risulta essenziale incentivare l'imprenditore agricolo ad adottare un approccio gestionale che si basi sul controllo di gestione, fornendo una visione completa e dettagliata di tutti i costi e i ricavi. Questo permetterà di individuare le aree su cui intervenire per migliorare la redditività e garantire la sostenibilità dell'impresa in un futuro caratterizzato da sfide sempre più complesse.

Grazie all'attività svolta all'interno del progetto B.R.A. V.O. si è analizzato un campione di aziende di vacche da latte con incontri tecnici individuali ad adesione volontaria che permettessero all'agricoltore di prendere consapevolezza piena sulla gestione economica e finanziaria dell'azienda per poter garantire alla stessa di essere economicamente sostenibile in un settore costantemente in evoluzione ed in balia degli eventi esterni che incidono profondamente nel settore primario.

Gli incontri individuali si sono svolti in due fasi:

- in una prima fase è stato costruito un elaborato dei costi e dei ricavi, attività e passività, di un'intera annualità secondo lo standard fornito
- in una seconda fase sono stati analizzati tutti i dati preparati ed è stato elaborato dal Dott. Campiotti l'esito che ha evidenziato all'azienda su quali punti intervenire per aver maggiori margini.

I dati presentati sono i seguenti:

- Sezione 1 - Nella prima parte viene classificata l'azienda su dimensione, produzione, remunerazione terreno e manodopera
- Sezione 2 - Si entra nell'analisi economica coi risultati chiave della gestione
- Sezione 3 - In questa sezione si fa l'analisi dei costi di produzione espressi per 100 litri di latte - fondamentale guardare i costi rispetto ai ricavi
- Sezione 4 - Qui si valuta l'efficienza dell'agricoltura sotto diversi aspetti fino al IOFC (Latte-Alimenti)
- Sezione 5 - Analisi del debito aziendale sotto i tre principali punti di vista
- Sezione 6 - Analisi degli indici di redditività - Costo del denaro vs rendimento
- Sezione 7 - Indici di liquidità. Analisi della dimensione economica vs quella finanziaria.

Nella tabella che segue si leggono nelle prime 4 colonne i dati del campione complessivo di aziende dove la **colonna arancione** rappresenta le media della metà delle aziende, mentre la **colonna verdone** rappresenta i dati delle aziende più virtuose. Nelle colonne 5-6-7 vi sono i dati di tre diverse aziende con diversi numeri di capi. Il risultato di ogni singola riga andrà confrontato con le prime 4 colonne per capire come si è posizionati rispetto alla media.

Come si può vedere vi possono essere evidenti differenze sulla distribuzione dei costi, sulle marginalità e sul valore di breakeven che è il prezzo sotto il quale un'azienda di vacche da latte non dovrebbe vendere il proprio prodotto (latte) per coprire tutti i costi della propria attività; inoltre si noti che avere un maggiore numero di capi non comporta necessariamente migliori risultati ma dipende sempre dalla gestione.

E' utile sottolineare l'importanza per ogni azienda agricola di avere piena dominanza di questi valori soprattutto in un mercato cosi variabile dove vi sono continue e a volte anche sostanziali oscillazioni dei costi e dei ricavi, sia per garantire la sostenibilità economica nel tempo che per poter programmare investimenti che restano alla base di un'attività che possa funzionare nel tempo e crescere.

LEGENDA		MONITOR ECONOMICO FINANZIARIO						
		25%tile	50%tile	75%tile	90%tile	Azienda Esempio 1 2025	Azienda Esempio 2 2025	Azienda Esempio 3 2025
Sezione 1 - Nella prima parte viene classificata l'azienda su dimensione, produzione, remunerazione terreno e manodopera	N° medio vacche presenti	174	199	349	481	174	164	245
	HL latte venduti totale anno	17457	23984	34532	55190	20563	19136	29999
	HL Latte venduto per vacca presente	107,3	113,3	120,6	128,7	118,2	116,7	122,4
	€ per HL al netto dell' IVA - latte venduto	60,2	61,8	63,0	63,9	61,5	61,0	58,3
	€ per HL al netto dell' IVA - altre entrate totali	9,6	11,5	14,2	19,1	10,4	10,1	14,5
	€ per HL al netto dell' IVA - Totale Ricavi	70,2	72,3	76,6	82,7	71,9	71,1	72,7
	Ricavo latte per vacca presente	6621	6959	7417	7944	7272	7115	7133
	UL totali dipendenti	2,0	3,0	6,0	8,2	0,0	3,0	6,0
	UL totali familiari	2,0	3,0	3,0	4,0	3,00	3,00	3,00
	HA SAU	63	83	130	211	64	92	170
	UL Agricoltura	1,0	1,5	2,0	2,6	1,0	2,0	3,5
	HA SAU per UL Agricoltura	49	64	79	108	64	46	49
	Vacche presenti per HA SAU	3,5	2,7	1,8	1,5	2,7	1,8	1,4
	UL Stalla	2,8	4,3	6,0	9,2	2,0	4,0	5,5
	Vacche per UL Stalla	45	52	69	78	87	41	45
Sezione 2 - si entra nell'analisi economica coi risultati chiave della gestione	Breakeven prezzo latte	50,3	47,3	42,2	38,5	43,7	38,5	47,5
	PLV vacca presente	7885	8271	8665	9429	8500	8282	8987
	UN vacca presente	1159	1689	2303	2744	2110	2618	1314
	% UN\PLV	14,7%	19,5%	25,4%	31,1%	24,8%	31,6%	14,6%
Sezione 3 - In questa sezione si fa l'analisi dei costi di produzione espressi per 100 litri di latte - fonadamentale guardare i costi rispetto ai ricavi	Totale Costi di Produzione	65,6	57,4	51,3	47,2	54,1	47,6	57,4
	Costo totale alimentazione	40,0	36,2	34,3	31,3	40,0	34,2	37,3
	Incidenza costi alimentari su costi totali	67,3%	63,9%	60,3%	53,0%	74,0%	71,9%	65,0%
	Costo alimenti acquistati	28,0	24,5	21,9	20,0	29,3	19,9	20,0
	Costo alimenti autoprodotti consumati in azienda	14,3	11,2	9,3	8,7	10,7	14,3	17,3
	% Alimenti Acquistati su tot alimentazione	73,4%	69,0%	60,2%	53,6%	73,2%	58,2%	53,5%
	Costo totale manodopera	10,0	7,7	6,6	5,2	5,3	9,2	10,1
	Costo spese stalla	3,4	3,0	2,5	2,2	2,8	1,8	3,4
	Costo manutenzione mezzi stalla	1,5	1,2	0,7	0,6	1,8	1,0	0,7
	Costo servizi e contabilità	1,8	1,6	1,1	0,9	0,7	1,2	2,9
	Costo acqua ed energia elettrica	1,5	1,3	1,0	0,8	1,4	0,9	0,8
	Costo medicinali	1,7	1,2	0,9	0,8	0,8	0,8	1,9
	Costo totale ammortamenti	5,1	4,0	3,5	2,9	3,2	2,6	4,1
	Costo oneri finanziari	2,5	1,0	0,7	0,2	0,7	0,1	0,0
Sezione 4 - Qui si valuta l'efficienza dell'agricoltura sotto diversi aspetti fino al IOFC (Latte-Alimenti)	Efficienza agricoltura	79%	89%	100%	103%	102,4%	109,5%	100,1%
	% Costi agricoltura su totale PLV	15%	16%	21%	27%	14,9%	21,5%	30,9%
	% Costi agricoltura su tot. costi alimentari	27%	31%	40%	46%	26,8%	41,8%	46,5%
	Costi agricoltura per ha SAU	4527	3430	2962	2452	3440	2972	3061
	IOFC reale vacca anno	2466	3000	3294	3507	2544	3126	2565
Sezione 5 - Analisi del debito aziendale sotto i tre principali punti di vista	% Capitale di terzi\capitale investito	43,4%	22,9%	12,5%	9,4%	7,3%	4,2%	42,5%
	% Capitale di terzi\ PLV	93,0%	63,9%	31,0%	21,1%	16,8%	15,0%	95,0%
	Debito per vacca presente	8006	4828	2391	1697	1424	1238	8541
Sezione 6 - Analisi degli indici di redditività - Costo del denaro vs rendimento	ROD	3,8%	3,3%	2,5%	1,6%	5,8%	1,0%	0,0%
	ROI	8,4%	10,7%	13,3%	15,3%	13,8%	10,9%	8,9%
	ROE (UN)	7,5%	12,6%	19,0%	22,1%	13,8%	10,6%	13,7%
Sezione 7 - Indici di liquidità. Analisi della dimensione economica vs quella finanziaria.	Crediti vs Debiti a breve	0,1	0,9	2,2	4,2	2,1	3,1	2,9
	% Ammortamenti + Interessi \PLV	9,5%	8,0%	6,5%	5,4%	5,4%	3,8%	5,5%
	Mutui % Capitali+Interessi \PLV	12,7%	9,2%	5,5%	2,2%	5,4%	0,0%	0,9%
	Costo Ammortamenti + Interessi per 100 litri	7,0	5,8	4,5	3,9	3,9	2,7	4,1
	Costo Mutui Capitali+Interessi per 100 litri	9,3	7,0	3,9	1,6	3,9	0,0	0,7